Hyvin rakennettu huominen

Suurin suomalainen ja kasvava eurooppalainen hankekehittäjä ja rakennusyhtiö

Sijoittaja-messut 25.11.2026
Heikki Vuorenmaa
Toimitusjohtaja, YIT Oyj

YIT – Suurin suomalainen ja kasvava eurooppalainen hankekehittäjä ja rakennusyhtiö

Vankan taloudellisen perustamme turvin palvelemme kuluttajia, yrityksiä ja julkisen sektorin kumppaneita neljän liiketoimintasegmenttimme kautta seitsemällä Euroopan markkinalla.

LIIKEVAIHTO

1.9

miljardia
EUROA,
LTM Q3/2026

OIK. LIIKEVOITTO

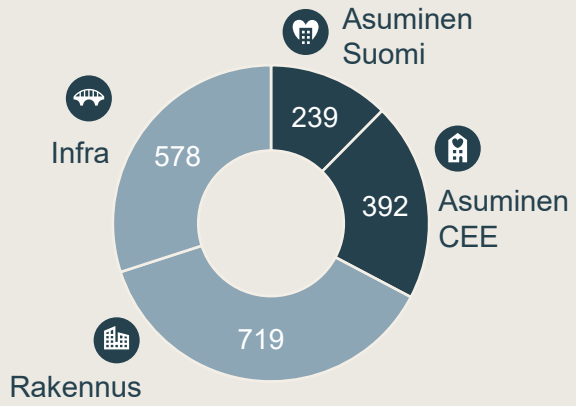
67

miljoonaa
EUROA,
LTM Q3/2026

HENKILÖSTÖ

4

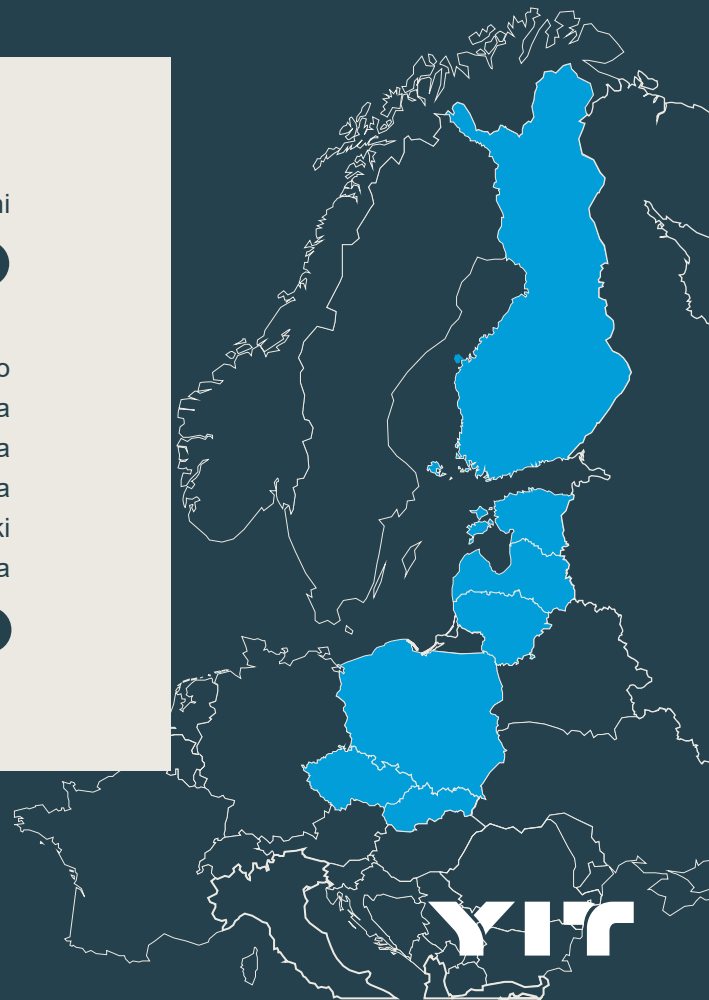
tuhatta
TYÖNTEKIJÄÄ,
YIT konsernissa



Liikevaihto, milj. euroa, LTM Q3/2026
(ilman Muut erät -segmenttiä)

Suomi

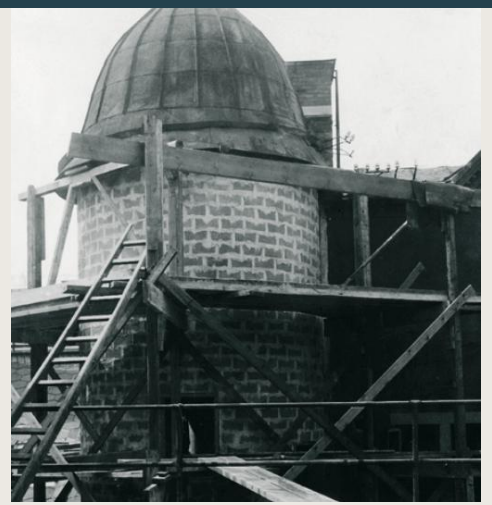
Viro
Latvia
Liettua
Puola
Tšekki
Slovakia



Hyvin rakennettu huominen on ollut sitoumuksemme alusta alkaen

1900-luku – 1950-luku

Modernin yhteiskunnan perustukset



Olimme mukana mahdollistamassa teollistumista ja aikaista kaupunkiasumista

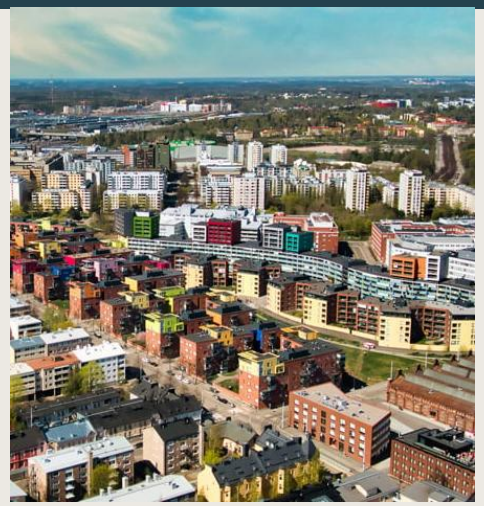
1950-luku – 1970-luku

Teollistuminen ja sodanjälkeinen jälleenrakennus

Tuimme Suomen siirtymistä maatalousyhteiskunnasta teollisuusyhteiskuntaan

1980-luku – 2000-luku

Kaupungistuminen ja moderni kaupunkirakentaminen



Loimme uusia kaupunkiasumisen, työnteon ja liikkumisen muotoja

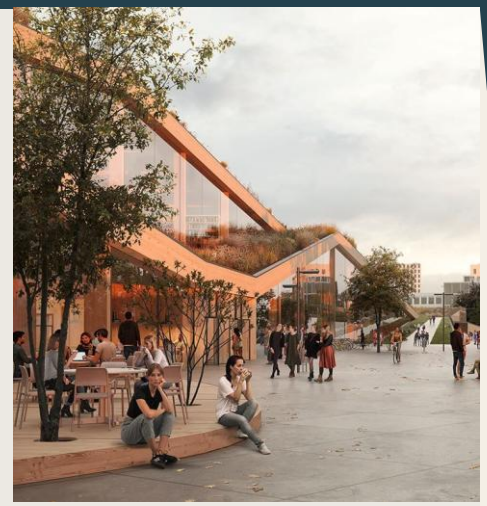
2010-luku – 2020-luku

Digitalisaatio, kestävä kehitys ja puhdas siirtymä

Osallistuimme kaupunkien ja teollisuuden hiilijalanjäljen pienentämiseen

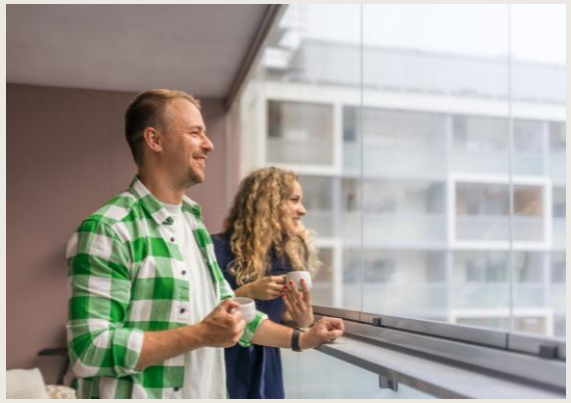
2020-luku – 2030-luku

Resilienssi ja kestävä kaupunkiasuminen



Mahdollistamme seuraavan vaiheen kestävissä ja ihmiskeskeisissä kaupunkiympäristöissä

Megatrendit tukevat liiketoimintaamme



KAUPUNGISTUMINEN JA DEMOGRAFIA

Urbaani kasvu lisää kysyntää

Kaupunkiväestön osuus Euroopassa kasvaa 76 %:sta (2023) 84 %:iin vuoteen 2050 mennessä[1]

DIGITALISAATIO JA TEKOÄLY

Digitaalinen murros vauhdittaa tuottavuutta

Eurooppalaiset datakeskusinvestoinnit kiihtyvät nopeasti, kasvaen vuotuisesti 12-17 % vuosina 2026-2030[2]

GLOBAALIT TURVALLISUUSTARPEET

Turvallisuus ja kestokyky painopisteenä

Naton investoinnit kasvavat: jopa 1,5 % BKT:stä infrastruktuuriin, kriisinkestävyyteen ja kyberturvaan[3]

ILMASTONMUUTOS JA ENERGIASIIRTYMÄ

Puhdas siirtymä kiihtyy

Euroopan vihreän kehityksen ohjelma vaatii arvioiden mukaan jopa 600 miljardia euroa investointeja vuosittain[4]

1 World Bank, United Nations
2 The European Data Centre Association's (EUDCA), 2025 .
3 NATO, 2025
4 European Commission – European Green Deal Investment Plan (EGDIP), 2020

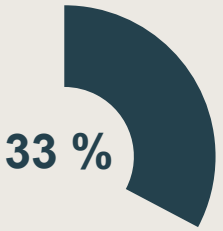
Erilaiset liiketoiminnat tuovat kestokykyä läpi syklien

Asumisen segmentit

Asuminen CEE

Asuminen Suomi

- → Pääasiallisesti kuluttajaliiketoimintaa
- → Omaperusteiset hankkeet, sitoo pääomaa
- → Voimakkaampi markkinasykli
- → Korkeampi riski ja tuotto



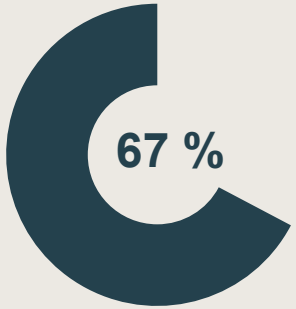
Osuus YIT:n liikevaihdosta

Urakoivat segmentit

Rakennus

Infra

- → Asiakkaana valtio, kunnat ja yritykset
- → Asiakkaan suunnitelmat, ei sido pääomaa
- → Pidemmät ja maltillisemmat syklit
- → Matalampi riski ja tuotto



Osuus YIT:n liikevaihdosta

Liikevaihto viimeiset 12 kuukautta Q3/2026

Asuminen CEE

+13,3 %

Oikaistu liikevoittoprosentti,
viimeiset 12 kuukautta

Yli 85 prosenttia rakentamistamme kodeista valmistuu tällä hetkellä Suomen ulkopuolelle. Asiakkaamme arvostavat pohjoismaista muotoilua, korkeaa laatua ja hyviä sijainteja. Olemme vieneet tuotteemme menestyksekkäästi jo lähes 60 miljoonan ihmisen ulottuville. Jatkamme samalla polulla myös tulevaisuudessa.

Asuminen Suomi

#1

Uudisasuntorakentamisen
tyytyväisimmät asiakkaat

formia YIT | YIT Olo | YIT Fiksu

Olemme rakentaneet jo yli 40 vuotta asuntoja Suomessa, ja sadat tuhannet suomalaiset kutsuvat rakentamiamme asuntoja kodeikseen. Olemme jälleen uudistaneet tuotteemme vastaamaan muuttuneisiin asiakastarpeisiin. Uusissa hankkeissamme asuntojen keskimääräinen koko on kasvanut, rakennusajat lyhentyneet sekä suunnitteluratkaisut uudistuneet. Tämä näkyy kuluttajalle toiminallisuuden lisäksi alempana hintatasona. EPSI-Ratingin Uudisasunto-rakentaminen 2026-tutkimuksen mukaan meillä on alan tyytyväisimmät asiakkaat.

YIT

Rakennus

+42 %

Tilauskannan kasvu vuodessa

Jokaisena päivänä tuhannet oppilaat, työntekijät, ostoksilla käyvät sekä lukuisat tehdastuotantolaitokset ja sairaalat käyttävät tiloja, jotka olemme rakentaneet Suomessa ja Itäisen Keski-Euroopan maissa. Lisäksi korjaamme toimitiloja pidentäen rakennuksien elinkaarta. Erityisosaamisemme on vaativissa urakointiprojekteissa, joissa kehitämme yhdessä asiakkaan kanssa toimivia ratkaisuja. Asiakkaan liiketoiminnan kasvattaminen on meille ensisijaisen tärkeää, sen myötä myös oma liikevaihtomme kasvaa kannattavasti.

Infra

+25 %

Henkilöstön kasvu Suomessa strategiakauden aikana

+47 %
Tilauskannan kasvu vuodessa

+20 %
Liikevaihdon kasvu vuodessa

#1
YIT Suomen johtava datakeskusrakentaja

Toimiva infrastruktuuri on yhteiskunnan perusta. Rakennamme asiakkaillemme vaativimmat maanalaiset rakenteet, huollamme Suomen tieverkkoa ja toteutamme raidehankkeita kasvavien kaupunkien kanssa. Lisäksi olemme konsernina Suomen johtava datakeskusrakentaja. Palveluillemme on vahva kysyntä, sillä digitaalinen infrastruktuuri kasvaa nopeasti. Niin myös meidän liiketoimintamme.

YIT työnantajana

#1

Rakennusalan ihannetyönantaja tekniikan opiskelijoille Suomessa

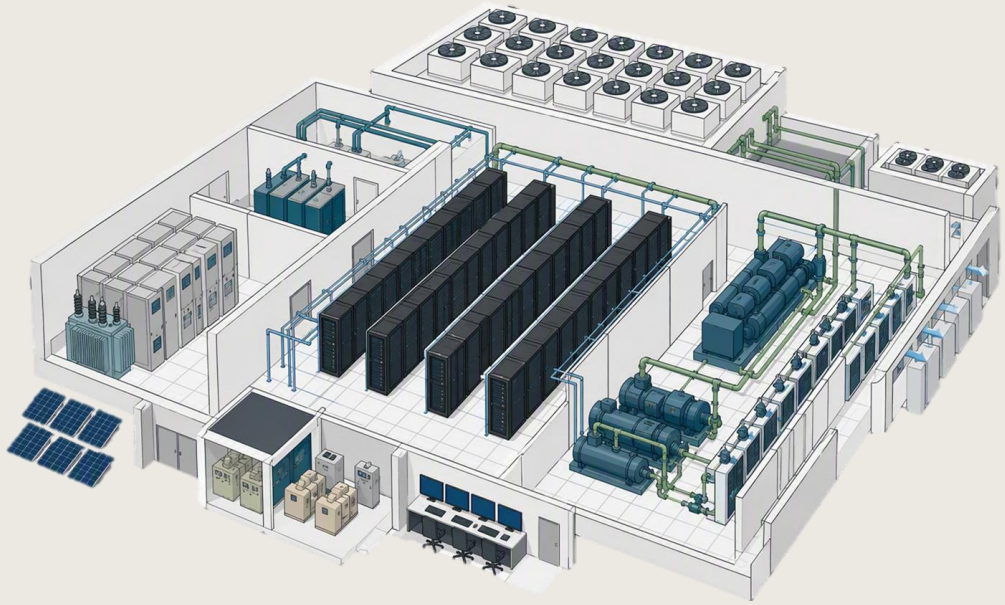
Valinta alan ihannetyönantajaksi tekniikan opiskelijoiden keskuudessa kahdeksatta vuotta peräkkäin haastaa meitä jatkuvasti kehittymään ja uudistumaan. Meillä rakennusalan ammattilaiset pääsevät työskentelemään vaativissa ja kiinnostavissa projekteissa, kehittämään osaamistaan ja rakentamaan urapolkuaan osaavissa tiimeissä ja hyvän johtamisen tukemana. Tavoitteemme on olla joka päivä hieman parempi kuin eilen.

Datakeskukset tarjoavat Suomelle ja YIT:lle merkittävän kasvumahdollisuuden

Kolme faktaa datakeskuksista

1. Tarvitaan niin yritysten tuotekehitykseen kuin kuluttajien tarpeisiin
2. Rakentamiseen tarvitaan vaativaa insinööriosaamista, jota Suomesta löytyy
3. Kuluttavat talvella vähemmän sähköä kuin kesällä

Suomen datakeskuskapasiteetin arvioidaan yli 10-kertaistuvan vuosina 2025-2029



Suomalaisten työntekijöiden osuus datakeskustyömaillamme on noin 80 %

Kolme faktaa YIT:stä datakeskusrakentajana

1. Olemme rakentaneet datakeskuksia jo yli 10 vuotta
2. Meillä on ~30 %:n markkinaosuus ja olemassa olevaa kapasiteettia tuplata tuotantovolyymimme
3. Tavoitteenamme on nelinkertaistaa liiketoiminnan vuotuinen liikevaihto nykyisestä 250 milj. euron tasosta

Taloudellinen asema

+€200 milj.

Positiivista kassavirtaa viimeisen kahden vuoden aikana

Rakentaminen vaatii vahvan perustan – ja vahvan taseen. Meiltä löytyvät ne molemmat, sillä yhtiöllä on keskeisiä omaisuuseriä noin 1,5 miljardin euron arvosta, selvästi yli kaksi kertaa enemmän kuin nettovelkaa. Lähes 30 000 asunnon rakentamisen mahdollistava tonttikanta, positiivinen kassavirta sekä tehokas pääomankäyttö tarjoavat meille lisää mahdollisuuksia kannattavan kasvun rakentamiseen tulevaisuudessa.

Vastuullisuus

19 %

Työturvallisuuden parantuminen strategiakauden aikana

Meille vastuullisuus tarkoittaa konkreettisia tekoja. Työturvallisuus on toimintamme keskiössä, ja strategiakauden aikana tapaturmataajuutemme on laskenut lähes viidenneksen. Päästövähennystavoitteemme ovat tieteellisesti validoituja (SBTi), ja pyrimme toiminnassamme läpinäkyvyyteen ja käytännönläheisyyteen. Yhdessä kumppaneidemme kanssa tavoitteemme on kehittää kaupunkiympäristöjä, jotka vastaavat muuttuviin tarpeisiin pitkällä aikavälillä.

Taloudelliset tavoitteemme

Taloudelliset tavoitteet vuoden 2029 loppuun mennessä:

Kasvu
≥10 %
Liikevaihto (CAGR)

Operatiivinen suorituskyky
≥7 %
Oikaistu liikevoitto

Pääoman tehokkuus
≥15 %
Sitoutuneen pääoman tuotto

Taloudellinen viitekehys
Nettovelka suhteessa omaan pääomaan (velkaantumisaste) 30-70 % kaikissa markkinatilanteissa

Osinkopolitiikka
Maksusuhde ≥ 50 %

Nihti, Helsinki, Finland

Mitä odottaa YIT:ltä?

Kannattavaa kasvua erityisesti Euroopan asuntomarkkinalla

Megatrendien ja datakeskusten tukemaa hankekantaa urakoinnissa

Tehokkaampaa pääoman käyttöä

Tomorrow well built

facebook.com/
yitsuomi

instagram.com/
yitsuomi

linkedin.com/
company/yit

x.com/
YITSuomi

youtube.com/
@YITCorporation