



Suurin suomalainen ja kasvava eurooppalainen hankekehittäjä ja rakennusyhtiö

Sijoittaja-messut 26.11.2025

Heikki Vuorenmaa

Toimitusjohtaja, YIT Oyj

 yitgroup.com



Olemme suurin suomalainen ja kasvava eurooppalainen hankekehittäjä ja rakennusyhtiö

Liikevaihto
Q3/2025 LTM

1,7
mrd. €

Oikaistu liikevoitto
Q3/2025 LTM

42
milj. €

Työntekijät
Ka. vuonna 2025

4 100

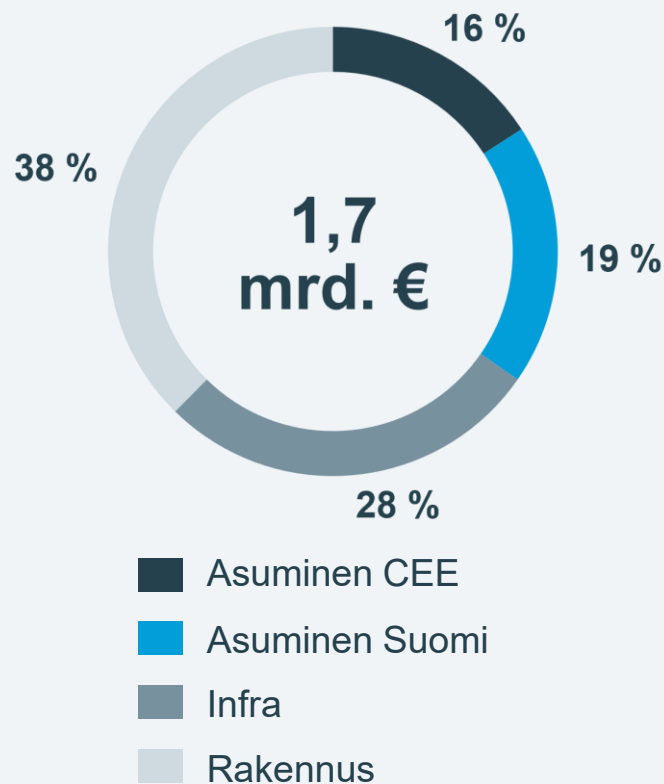
Ihannetyönantaja

6
vuotta peräkkäin¹

Asiakastyytyväisyysindeksi
Q3/2025

56

Liikevaihto segmenteittäin
Q3/2025 LTM₂



LTM = viimeiset 12 kuukautta

¹ Tekniikan alan ammattilaisten rakennusalan ihannetyönantaja Suomessa (Universumin Ammatillaiset -tutkimus)

² Ilman "Muut" segmenttiä

Olemme rakentaneet tulevaisuutta jo yli sadan vuoden ajan

1910-luku – 1940-luku



Modernin yhteiskunnan perustukset

Olimme mukana mahdollistamassa teollistumista ja aikaista kaupunkiasumista

1950-luku – 1970-luku



Teollistuminen ja sodanjälkeinen jälleenrakennus

Tuimme Suomen siirtymistä maatalousyhteiskunnasta teollisuusyhteiskuntaan

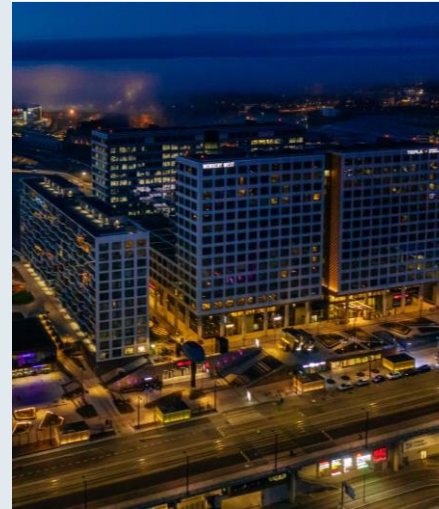
1980-luku – 2000-luku



Kaupungistuminen ja moderni kaupunkirakentaminen

Loimme uusia kaupunkiasumisen, työn ja liikunnan muotoja

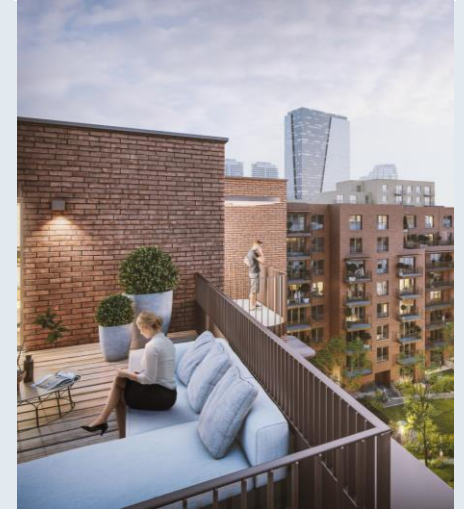
2010-luku – 2020-luku



Digitalisaatio, kestävä kehitys ja vihreä siirtymä

Osallistuimme kaupunkien ja teollisuuden hiilijalanjäljen pienentämiseen

2020-luku – 2030-luku



Resilienssi ja kestävä kaupunkiasuminen

Mahdollistamme seuraavan vaiheen kestävässä ja ihmiskeskeisissä kaupunkiympäristöissä

Megatrendit tukevat liiketoimintaamme

Megatrendi	Mahdollisuus	Esimerkkejä osaamisestamme
Kaupungistuminen ja demografia	Kaupunkiväestön osuus Euroopassa kasvaa 76 %:sta (2023) 84 %:iin vuoteen 2050 mennessä ¹	Merkittävä asunto- ja toimistokompleksi Bratislavan keskustassa
Globaalit turvallisuustarpeet	Euroopan NATO-jäsenmaat lisäävät puolustusmenojaan	Useita luottamuksellisia projekteja
Ilmastonmuutos ja energiasiirtymä	Euroopan vihreän kehityksen ohjelma vaatii arvioiden mukaan jopa 600 miljardia euroa investointeja vuosittain	Prysmian Tower, Suomen korkein rakennus
Digitalisaatio ja tekoäly	Suomessa on julkisesti ilmoitettuja datakeskustoimijoiden investointisuunnitelmia yhteensä 12 miljardin euron arvosta, kokonaispotentiaalin ollessa yli 30 miljardia ²	Kolme tiedotettua projektia viimeisen vuoden aikana

Tarjoamme parempia elinympäristöjä kestävästi



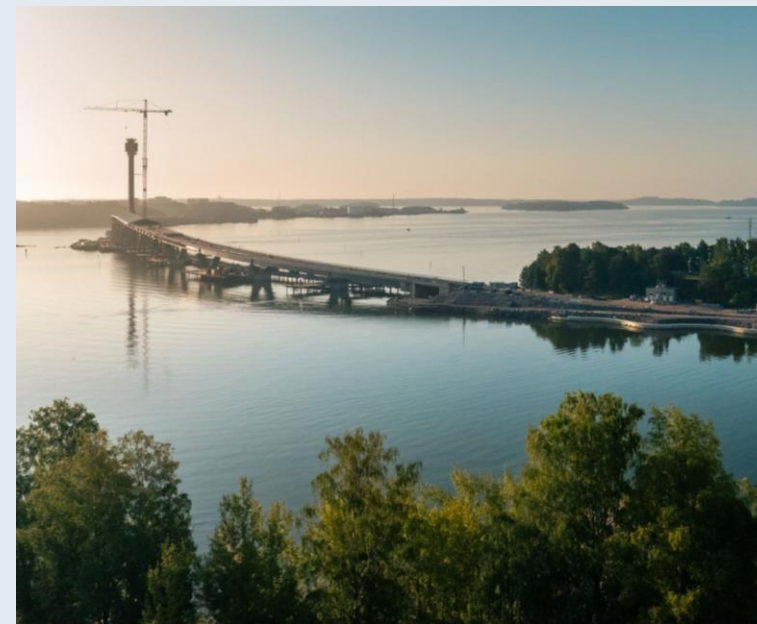
Kodit

Rakennamme toimivia ja kestäviä koteja ja asuinympäristöjä kasvaviin kaupunkeihin



Rakennukset

Rakennamme, korjaamme ja kehitämme kaupallisia ja julkisia rakennuksia, kuten teollisuuslaitoksia, toimitiloja ja oppilaitoksia



Infra

Rakennamme junaratoja, raitioteitä, siltoja, tunneleita ja teollisuuslaitoksia sekä teemme teiden ja katujen kunnossapitoa

Asuminen CEE

+40 %

Kuluttaja-asuntomyyntin kasvu
tammi-syyskuussa

Lähes 80 prosenttia rakentamistamme kodeista valmistuu tällä hetkellä Suomen ulkopuolelle. Asiakkaamme arvostavat pohjoismaista muotoilua, korkeaa laatua ja hyviä sijainteja. Olemme vieneet tuotteemme menestyksekkäästi jo lähes 60 miljoonan ihmisen ulottuville. Jatkamme samalla polulla myös tulevaisuudessa.





Asuminen Suomi

#1

Suomen suurin
asuntorakentaja

Jo yli neljäkymmentä vuotta olemme rakentaneet koteja suomalaisille vaativissa pohjoisen olosuhteissa, ja nykyään sadat tuhannet suomalaiset kutsuvat rakentamiamme asuntoja kodeikseen. Olemme jälleen uudistaneet tuotteemme vastaamaan muuttuneisiin asiakastarpeisiin. Uusissa hankkeissamme asuntojen keskimääräinen koko on kasvanut, tuotannon läpimenoajat lyhentyneet sekä suunnitteluratkaisut uudistuneet. Tämä näkyy kuluttajalle toiminallisuuden lisäksi aikaisempaa alempana hintatasona.

YIT

Infra

+32 %

Liikevaihdon kasvu
tammi-syyskuussa

Toimiva infrastruktuuri on yhteiskunnan perusta. Rakennamme asiakkaillemme vaativimmat maanalaiset rakenteet, huollamme noin neljänneksen Suomen tieverkosta ja toteutamme raidehankkeita yhdessä kasvavien kaupunkien kanssa. Palveluillemme on vahva kysyntä, sillä digitaalinen infrastruktuuri kasvaa merkittäväällä vauhdilla. Niin myös meidän liiketoimintamme.

YIT





Rakennus

#1

Datakeskusten rakentaja
Suomessa

Jokaisena päivänä tuhannet oppilaat, työntekijät, ostoksilla käyvät sekä lukuisat tehdastuotantolaitokset ja sairaalat käyttävät tiloja, jotka olemme rakentaneet Suomessa ja Itäisen Keski-Euroopan maissa. Lisäksi korjaamme toimitiloja luoden ekologisia ratkaisuja. Erityisosaamisemme on vaativissa urakointiprojekteissa, joissa kehitämme yhdessä asiakkaan kanssa toimivia ratkaisuja. Asiakkaan liiketoiminnan kasvattaminen on meille ensisijaisen tärkeää, sen myötä myös oma liikevaihtomme kasvaa kannattavasti.

YIT

Taloudellinen asema

€1,7 mrd.

Keskeisten omaisuuserien arvo

Rakentaminen vaatii vahvan perustan – ja vahvan taseen. Meiltä löytyvät ne molemmat, sillä yhtiön keskeisten omaisuuserien arvo on lähes kaksi miljardia euroa. Tonttikantamme mahdollistaa jopa 30 000 asunnon rakentamisen, ja omistuksemme erinäisissä sijoituksissa ylittää lähes 300 miljoonan euron tasolle. Tehokas pääomankäyttö tarjoaa meille lisää mahdollisuuksia kannattavan kasvun rakentamiseen tulevaisuudessa.



YIT työnantajana

#1

Rakennusalan ihannetyönantaja Suomessa

Valinta alan ihannetyönantajaksi kuusi kertaa peräkkäin haastaa meitä jatkuvasti kehittymään ja uudistumaan. Meillä rakennusalan ammattilaiset pääsevät työskentelemään vaativissa ja kiinnostavissa projekteissa, kehittämään osaamistaan ja rakentamaan urapolkuaan osaavissa tiimeissä ja hyvän johtamisen tukemana. Tavoitteemme on olla joka päivä hieman parempi kuin eilen.



Vastuullisuus

-63 %

Oman toiminnan päästöjen
väheneminen vuodesta 2019

Meille vastuullisuus tarkoittaa konkreettisia tekoja. Tavoitteemme ovat tieteellisesti validoituja (SBTi), ja toimintamme on läpinäkyvää ja käytännönläheistä. Materiaalien kierrätys ja uudelleenkäyttö sekä uudet materiaalit ja ratkaisut mahdollistavat kestävä ja laadukkaan rakentamisen. Yhdessä kumppaneidemme kanssa luomme kaupunkiympäristöjä, jotka kestävät aikaa ja palvelevat myös tulevia sukupolvia.

YIT

Kolme toimintaamme ohjaavaa strategista painopistealuetta vuosille 2025–2029

1

Alan johtavan tuottavuuden ja taloudellisen suorituskyvyn saavuttaminen

2

Kohdennetun kasvun ja kestokyvyn luominen

3

Asiakas- ja työntekijäkokemuksen parantaminen entisestään



Taloudelliset tavoitteemme

Taloudelliset tavoitteet vuoden 2029 loppuun mennessä:

Kasvu

$\geq 5\%$

Liikevaihto (CAGR)

Operatiivinen suorituskyky

$\geq 7\%$

Oikaistu liikevoitto

Pääoman tehokkuus

$\geq 15\%$

Sitoutuneen pääoman tuotto

Taloudellinen viitekehys

Nettovelka suhteessa omaan pääomaan (velkaantumisaste) 30-70 % kaikissa markkinatilanteissa

Osinkopolitiikka

Maksusuhde $\geq 50\%$

Mitä odottaa YIT:ltä?

Kannattavaa kasvua
erityisesti Euroopan
asuntomarkkinalla

Megatrendien
tukemaa hankekantaa
urakoinnissa

Tehokkaampaa
pääoman käyttöä



**Together
we can
do it.**